



NEXITY TRANSFORME SA FONCTION FINANCE, AVEC ORACLE ET ACCENTURE

VIDEO TRANSCRIPT

Laurent Van Gaeneghem (Directeur de la Transformation Finance, Nexity) : Nexity est un groupe immobilier, dans lequel travaillent 8000 personnes, et qui a une offre de service très large. Cela va de la promotion immobilière à l'administration de biens, en passant par des activités comme le coworking. Ce groupe, il a pour ambition de repenser la manière dont vivent les hommes et les femmes dans la ville d'aujourd'hui, mais aussi dans la ville de demain. Qui dit repenser la manière dont on vit dans la ville, ça veut dire que, pour nous, Nexity, on se doit de suivre le marché, de l'anticiper, de s'adapter, et donc de se transformer. C'est vrai pour le business, c'est aussi vrai pour les fonctions supports. Et dans ces fonctions supports, il y a la finance et elle se transforme. On a lancé un plan de transformation important en 2018, qui s'appelle FINEX.

Virginie Chastel (Directrice de Programme SI Finance, Nexity) : Le programme FINEX, c'est la transformation de la fonction finance de Nexity, avec pas mal d'ambition. C'est à la fois la mise en œuvre d'outils nouveaux groupe, et la transformation à travers la mise en œuvre de référentiels métiers communs, ainsi que la refonte des processus métiers afin d'harmoniser et de construire cette culture et cette finance groupe.

On a tout d'abord la mise en œuvre d'un outil comptable pour le groupe et la mise en œuvre d'un outil de pilotage de la performance, appelé EPM, et pour sous-tendre ces deux outils, on a également la mise en œuvre d'une plateforme de gestion des données, puisque la gestion des données est au cœur de la transformation. Il nous fallait un middleware, une plateforme de gestion des données.

Accenture est un partenaire, c'est l'intégrateur d'Oracle ERP Cloud. On travaille main dans la main à travers l'ensemble des phases du projet de mise en œuvre et de déploiement de l'ERP Oracle. On a choisi Accenture pour ses diverses expertises, pour le partenariat avec l'éditeur Oracle également, qui est aussi très important pour nous. Ce partenariat s'est traduit par l'onboarding des équipes au sein de Nexity puisqu'on est sur un plateau projet et que j'ai à cœur de faire travailler ensemble les gens, donc on a des consultants Accenture à la fois solutions mais aussi métiers qui interviennent avec les équipes Nexity pour construire et déployer cet ERP. Donc, comme je disais, on est sur des expertises à la fois solutions et métiers, qui sont indispensables à la réussite du programme.

Philippe Montmartin (Directeur Exécutif, en charge du Business Group Oracle, Accenture) : Accenture est un partenaire historique d'Oracle. Nous investissons massivement sur la technologie Oracle ERP Cloud. Dans le cadre de l'appel d'offres Nexity, nous avons décidé de répondre exclusivement sur la solution Oracle ERP Cloud, afin d'accompagner Nexity dans la transformation de sa fonction finance. Dans le cadre du projet FINEX, nous avons mis à disposition nos meilleurs talents, pour accompagner Nexity dans la transformation de sa fonction finance. Nous utilisons notre méthodologie hybride-agile, qui a été conçue spécifiquement pour l'intégration de la solution Oracle ERP Cloud. Nous faisons bénéficier Nexity de nos nombreux assets, notamment ceux de notre plateforme myConcerto, et en particulier des accélérateurs visant à fiabiliser et à industrialiser les paramétrages de la solution dans un contexte multi-entités. Enfin, nous avons mis en place un modèle de delivery industriel s'appuyant sur un centre



d'expertise francophone qui est également utilisé dans le cadre des activités de maintenance et de support du projet FINEX.

Virginie Chastel : Pourquoi Oracle ERP Cloud ? Eh bien c'est le choix du métier, mais c'est aussi le choix de la DSIN, puisque l'un des principes stratégiques de la DSIN, c'est l'adoption d'outils SaaS, donc ça rentrait pile dans les critères de la DSIN. Et puis côté métiers, c'est à travers des ateliers de prototypage, de démonstration de la solution qu'on a vu vraiment la couverture fonctionnelle de l'ERP pour répondre aux besoins métiers de Nexity, et donc on est parti sur ce couple Oracle-Accenture. Mais pas que puisque nous avons également adopté des composants IaaS et PaaS qui sont indispensables et intégrés au projet, et qui nous servent notamment sur les chantiers reprise de données, interface et autres.

Laurent Van Caeneghem : Dans ce projet, on est un peu au milieu du gué. On a commencé en 2018, on va finir en 2024, et si on revient un peu sur les objectifs qu'on s'était fixés, l'obsolescence, la maîtrise des risques évidemment, on le constate d'ores et déjà. Ça, c'est le premier point. Le deuxième élément, c'est que ça nous a permis de retravailler nos processus. C'est quoi un processus ? Ça veut dire quoi retravailler un processus ? Ça veut dire l'uniformiser pour toutes les entités du groupe. Je rappelle qu'on a plus de deux mille entités chez Nexity. Ça veut dire quoi ? Le simplifier, et l'automatiser. Ces trois éléments sont extrêmement importants parce qu'ils permettent à nos collaborateurs de gagner du temps, et de se concentrer beaucoup plus sur le pilotage, l'analyse et la computation de données. On a aujourd'hui, avec les outils qui sont mis à notre disposition, la possibilité d'avoir de l'information et de la donnée en temps réel, sur la base de ce qu'on a déjà réalisé, mais demain, on aura aussi la possibilité d'avoir de la donnée prédictive et donc de faire en sorte que nos collaborateurs finance puissent se positionner non pas comme des producteurs de données mais comme des personnes qui analysent la donnée, et ainsi se positionner comme des partenaires stratégiques de nos opérationnels, et aussi comme des garants de cette donnée, de cette donnée financière, mais aussi de la donnée extra-financière.

Copyright © 2022 Accenture
All rights reserved.

Accenture, its logo, and High Performance Delivered are trademarks of Accenture.