

## **Figura 1: La pandemia ha alterado drásticamente la mano de obra minera**

**Operaciones en la mina:**

**Período pre-pandémico:**

**100%**

**Operaciones en oficinas:**

**>90%**

- Baja aceptación de la política de trabajo flexible/remoto

**Durante la pandemia - período de cierre inicial:**

**60%**

- Reducción de los vuelos de entrada y salida
- Listas más largas *in situ*

**Durante la pandemia - después de 6 meses de cierre:**

**~70-80%**

- Continuar con una fuerza de trabajo reducida; trasladar las funciones desplazadas a centros de operaciones remotos

**~30-40%**

- Regreso gradual
- Las diferentes oficinas satélite tienen diferentes políticas de regreso al trabajo

**Distribución de la mano de obra entre las explotaciones mineras y las oficinas.**  
% de la plantilla que trabaja en el emplazamiento o en la oficina.

**Fuente:** Datos cualitativos de los directores generales entrevistados en este estudio.