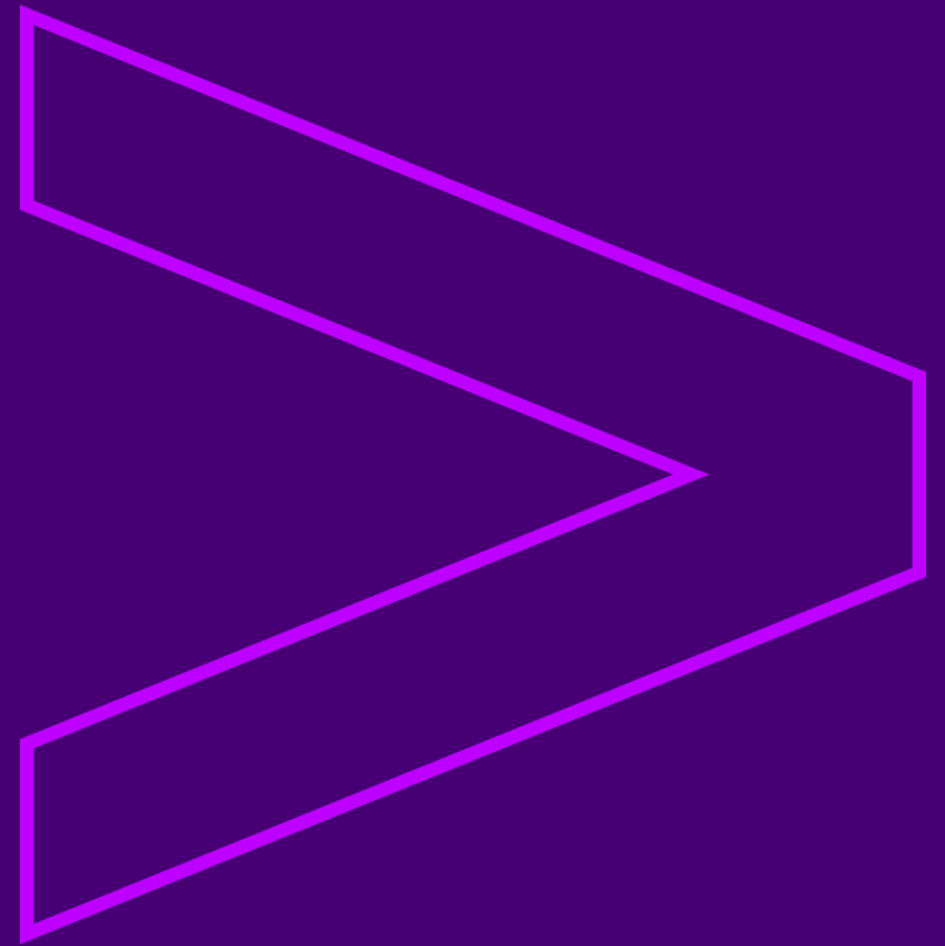


ТРАНСФОРМАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

**ACCENTURE RUSSIA POINT OF VIEW 2021
КРАТКАЯ ВЕРСИЯ**

**ПОЛНУЮ ВЕРСИЮ ЗАПРОСИТЕ ПО АДРЕСУ:
STEPAN.NESTEROV@ACCENTURE.COM**



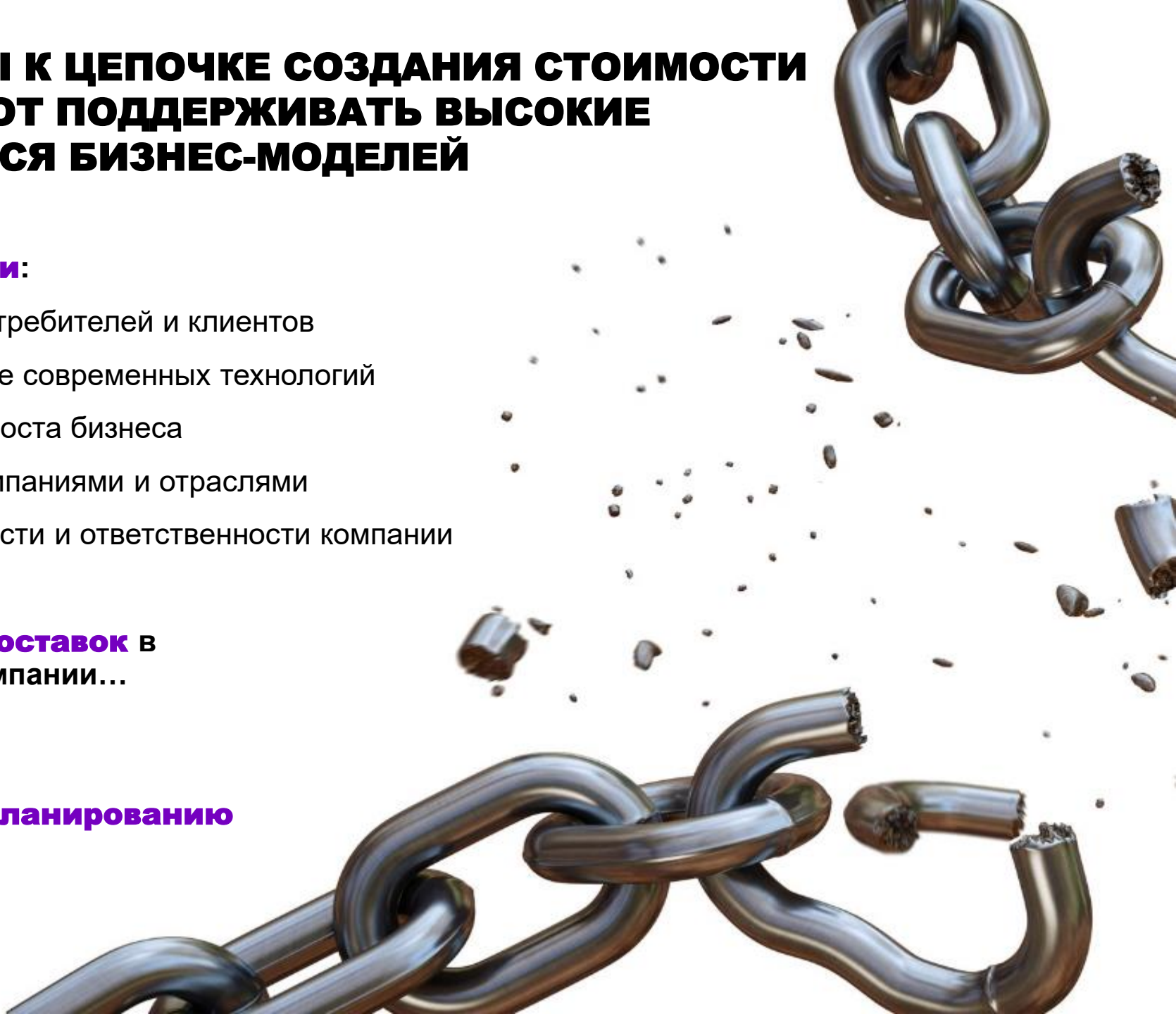
КЛАССИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ УСТАРЕВАЮТ И ПЕРЕСТАЮТ ПОДДЕРЖИВАТЬ ВЫСОКИЕ ТРЕБОВАНИЯ МЕНЯЮЩИХСЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ

Компании живут в **новой реальности**:

- Быстро меняющиеся предпочтения потребителей и клиентов
- Новые digital бизнес-модели и развитие современных технологий
- Новые способы создания ценности и роста бизнеса
- Возрастающая конкуренция между компаниями и отраслями
- Увеличивающийся фокус на устойчивости и ответственности компании

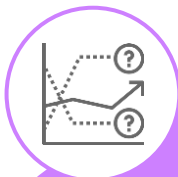
...что **повышает важность цепей поставок** в общей цепочке создания ценности компании...

...и требует перехода к **ценностно-ориентированному бесшовному планированию**



ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК КОМПАНИИ ВСЕХ ИНДУСТРИЙ СТАЛКИВАЮТСЯ СО МНОЖЕСТВОМ ВЫЗОВОВ

Сложность прогнозирования при динамично меняющихся потребностях



Сложность оперативного реагирования на изменения конъюнктуры рынка



Сложные цепи поставок и длинные циклы исполнения



Сложность поддержания сервиса и оборачиваемости запасов



Большое количество ручных процессов и корректировок



Высокие издержки из-за низкого качества планирования



Отсутствие прозрачности в цепи поставок компании



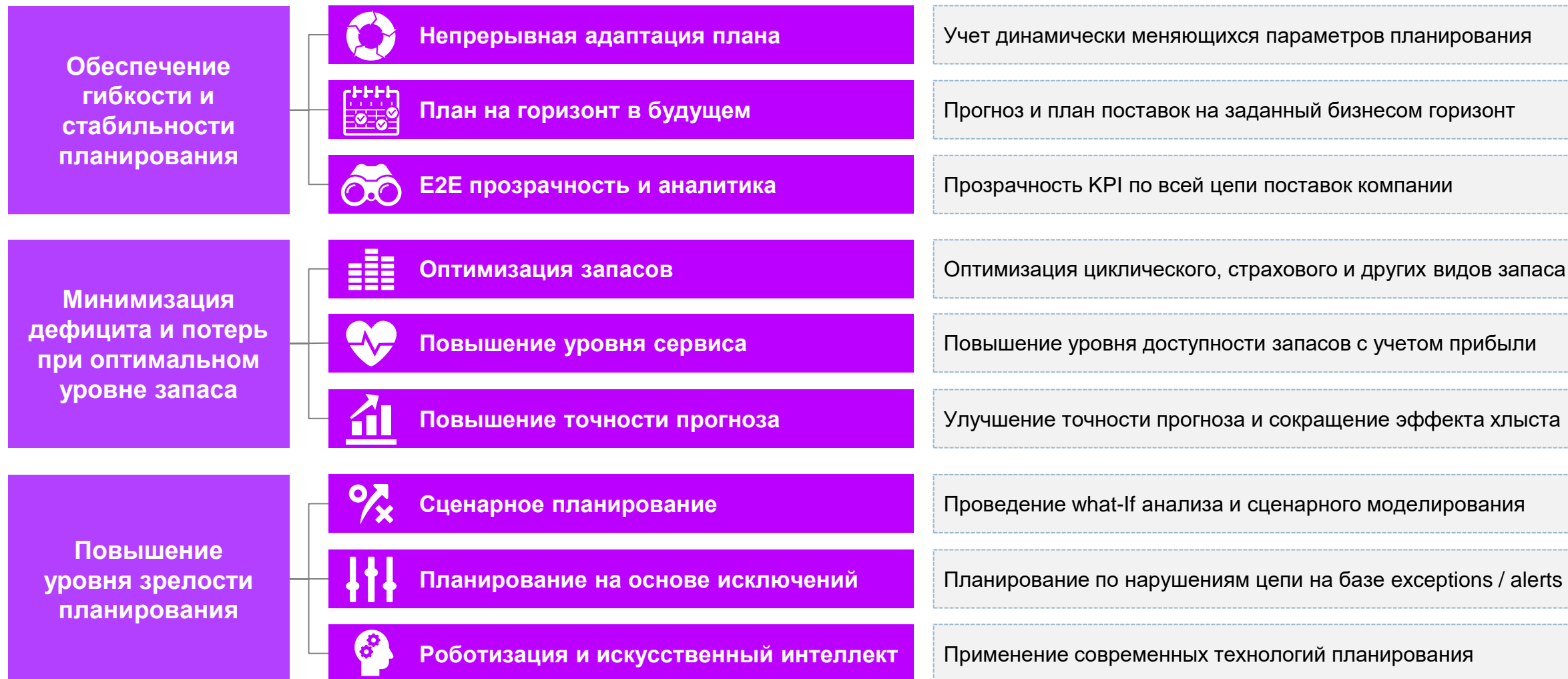
Короткие жизненные циклы и высокая скорость устаревания запасов



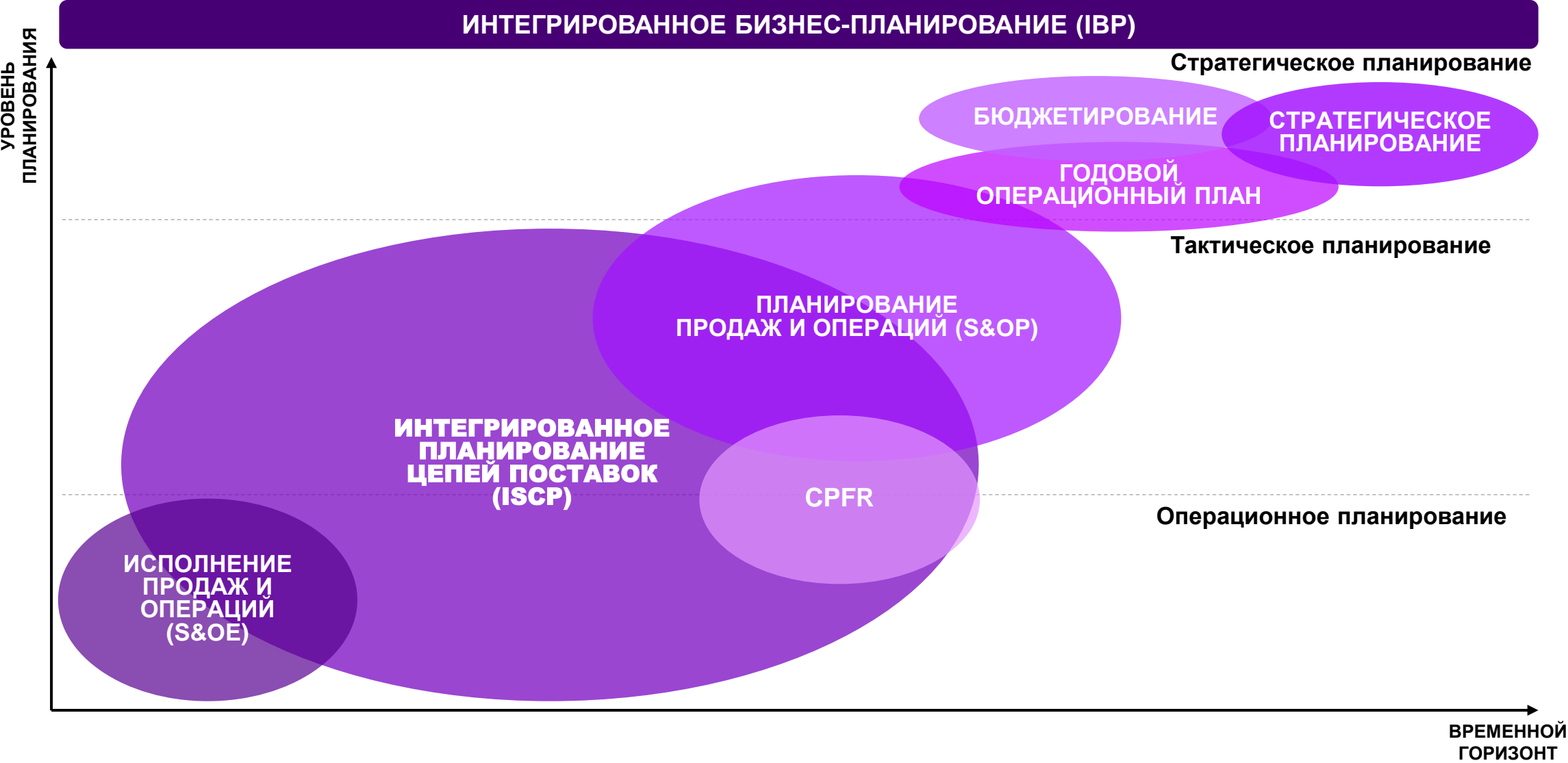
**ВОЗРАСТАНИЕ
СЛОЖНОСТИ В
ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**



ДЛЯ ПРЕОДОЛЕНИЯ ВЫЗОВОВ КОМПАНИИ-ЛИДЕРЫ СТАВЯТ ПРИОРИТЕТОМ ВЫСТРАИВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОЦЕССОВ ПЛАНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК



ИНТЕГРИРОВАННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК СВЯЗЫВАЕТ ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ОПЕРАЦИОННОМ И ТАКТИЧЕСКОМ УРОВНЯХ...

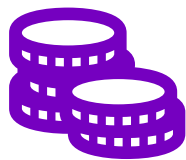


...ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ УЛУЧШЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-МЕТРИК КОМПАНИИ...

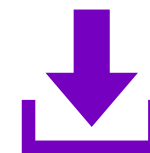
Интегрированное планирование цепей поставок приводит к росту прозрачности и управляемости компании, поддерживает высокие темпы масштабируемости и повышает общую эффективность бизнеса*



3-10%
Рост уровня продаж



4-12%
Сокращение общих затрат



15-18%
Сокращение рабочего капитала



3-10%
Сокращение Out of Stock



15-25%
Сокращение списаний



5-18%
Сокращение запасов в цепи поставок



7-12%
Повышение доступности запаса



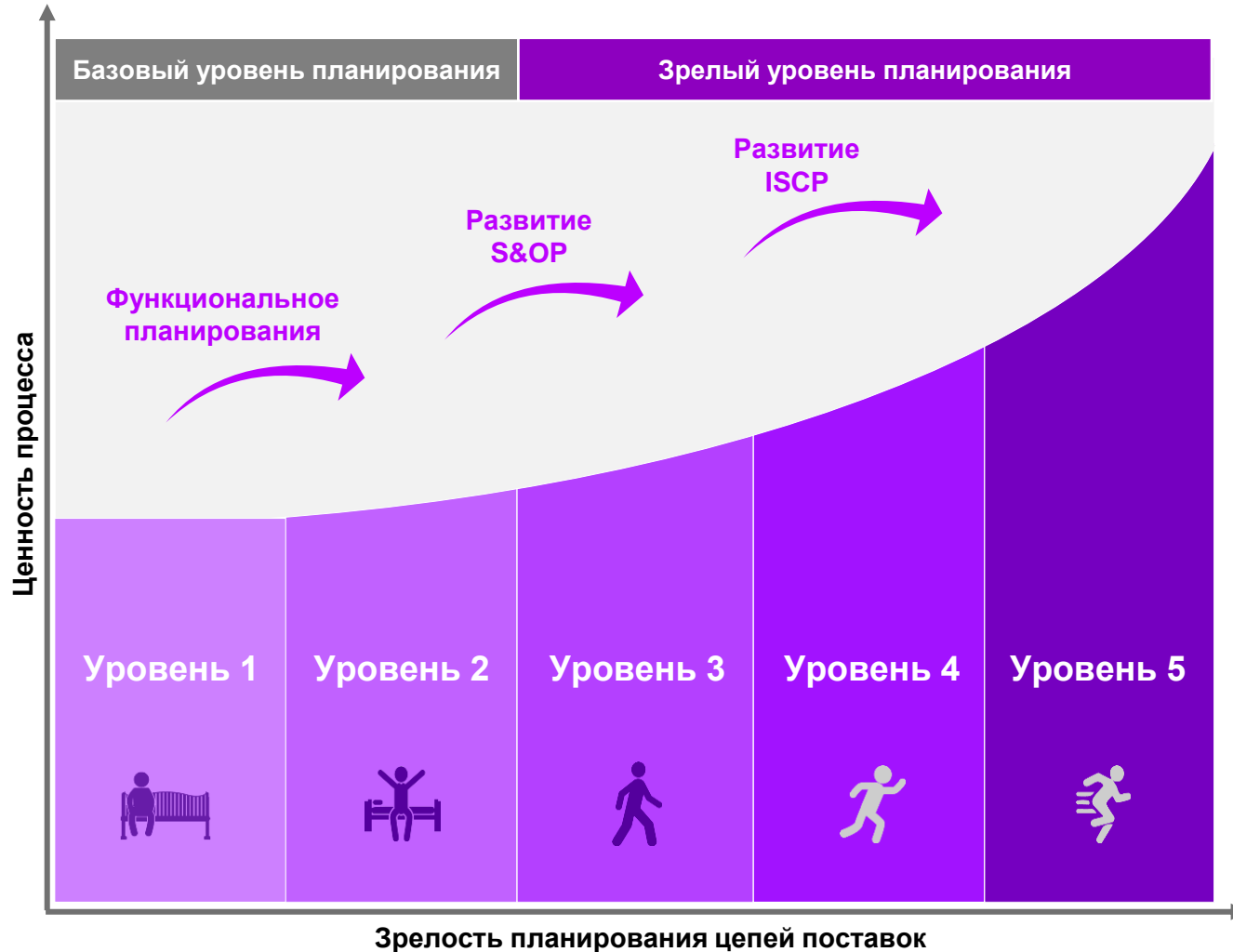
15-25%
Повышение точности прогноза



4-6%
Повышение уровня сервиса

* Оценки влияния на KPI даны на основе проектного опыта Accenture по внедрению процессов интегрированного планирования в 2016-2021 гг.

...И ПОЗВОЛЯЕТ ОРГАНИЗАЦИЯМ ВЫЙТИ НА ВЫСОКИЕ УРОВНИ ЗРЕЛОСТИ ПРОЦЕССА ПЛАНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК



Уровень 1 - фокус на отдельных функциях планирования, фрагментированный процесс планирования без учета ограничений

- Локальное планирование с использованием базовых моделей
- Планирование осуществляется преимущественно с помощью Excel
- Возможно использование SCP-решений в отдельных функциях планирования

Уровень 2 - фокус на отдельных функциях планирования, оптимизация с целью сокращения локальных затрат

- Масштабирование процесса в рамках отдельных функций
- Использование SCP-решений в рамках отдельных функций

Уровень 3 - фокус на горизонтальной интеграции процессов планирования спроса и поставок компании

- Переход к планированию с вовлечением всех заинтересованных лиц (S&OP)
- Использование SCP-решений для интегрированного планирования спроса и поставок внутри цепи поставок компании

Уровень 4 - фокус на расширенном видении внутренней и внешней цепи поставок, оптимизация с целью роста общей прибыли

- Зрелые процессы интегрированного планирования
- Использование продвинутых возможностей SCP-систем (MEIO, Demand Sensing)
- Использование динамической модели цепи поставок и Control Tower с едиными данными для формирования цифрового двойника цепи (Digital Twin)

Уровень 5 - фокус на всей цепи поставок и едином видении процессов планирования и исполнения

- Использование SCP-решений для обеспечения инновационных возможностей планирования и исполнения всей цепи поставок компании
- Зрелая модель цифрового двойника и Control Tower для продвинутой аналитики и моделирования E2E цепи поставок компании

УСПЕХ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ ПРОЦЕССОВ И ГОТОВНОСТИ БИЗНЕСА К ИЗМЕНЕНИЯМ

Технологии сами по себе не обеспечивают достижение целей бизнеса: при внедрении любой SCP-системы необходимо определить ключевые процессы в цепях поставок и подготовить организацию к изменениям

- Управление изменениями
- Четкие роли и полномочия
- Наличие института Key Users
- Обучение и тренинги



- Целевые процессы в цепях поставок
- Уникальные бизнес-задачи и потребности
- Гранулярность, горизонты, частота, ответственные за процессы

- Соответствие целевым процессам
- Набор необходимой бизнесу и IT функциональности
- Интеграция и управление данными
- Прозрачность и удобство решения

СОВРЕМЕННЫЕ ВЕНДОРЫ И SCP-РЕШЕНИЯ

ПОДДЕРЖИВАЮТ ЗРЕЛЫЕ ПРОЦЕССЫ
ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК



ЛИДЕРЫ SCP-РЕШЕНИЙ ДЛЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК СОГЛАСНО РЕЙТИНГАМ ВЕДУЩИХ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ АГЕНТСТВ

**Gartner Magic Quadrant
Supply Chain Planning Solutions, 2021**



**Nucleus Research
Supply Chain Planning Matrix, 2020**



**The Forrester Wave:
Retail Planning, 2020**



Источник: Gartner, Nucleus Research, Forrester

Copyright © 2021. All rights reserved. For internal use only.

SCP-РЕШЕНИЯ ДЛЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК ДОЛЖНЫ ПОДДЕРЖИВАТЬ ЦЕЛЕВЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ВЫБОРА SCP-РЕШЕНИЙ

1

НЕОБХОДИМАЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

Какая функциональность необходима для решения задач и достижения целей с учетом стратегии бизнеса?

3

IT-СТРАТЕГИЯ И АРХИТЕКТУРА

Какая система подходит с учетом технологической стратегии, технической архитектуры и модели данных компании?

2

ИНДУСТРИЯ КОМПАНИИ

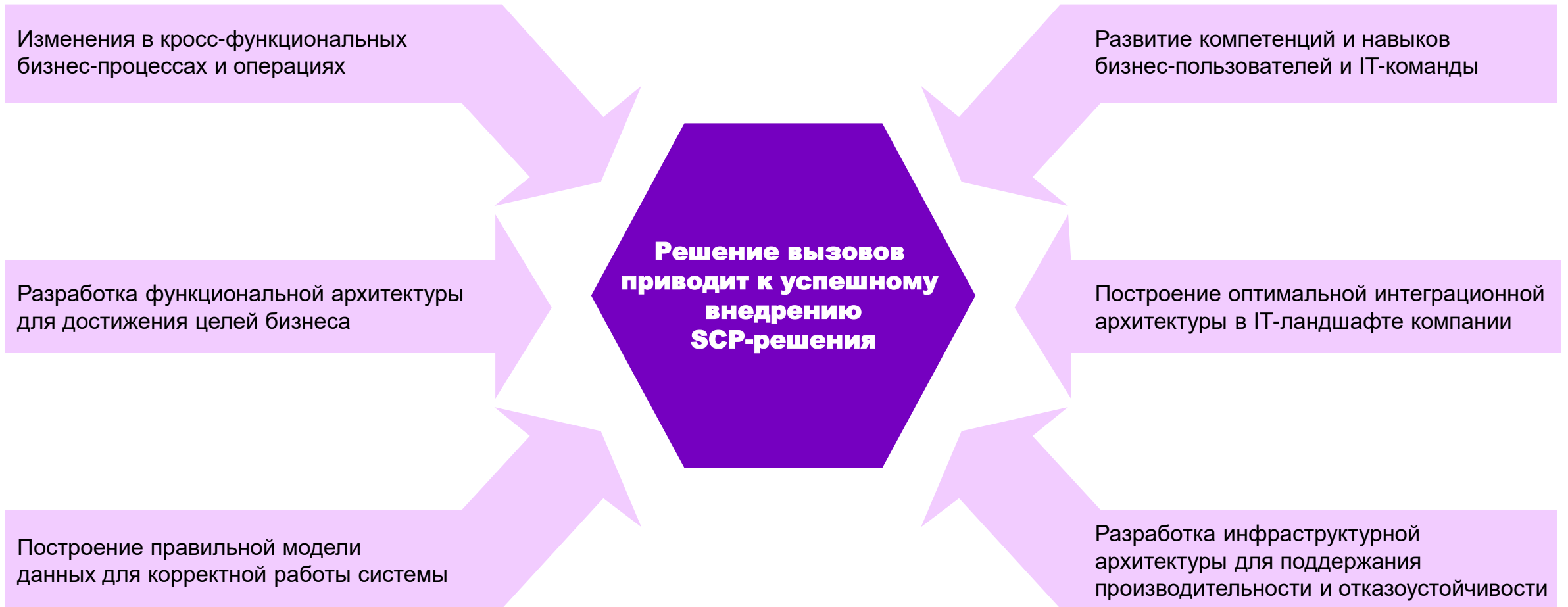
Какая система удовлетворяет ключевые потребности данной индустрии бизнеса учетом as is и to be процессов?

4

ПРОСТОТА РАЗВЕРТЫВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

Насколько сложно внедрить, настроить и поддерживать систему, а также устранять гэпы с учетом бизнес-требований?

ДЛЯ УСПЕШНОГО ВНЕДРЕНИЯ SCP-РЕШЕНИЯ НЕОБХОДИМА КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА ТРАНСФОРМАЦИИ



Авторы

Степан Нестеров

Директор практики интегрированного планирования Accenture в России

[**stepan.nesterov@accenture.com**](mailto:stepan.nesterov@accenture.com)

Равиль Муратов

Менеджер практики интегрированного планирования Accenture в России

[**ravil.muratov@accenture.com**](mailto:ravil.muratov@accenture.com)

О компании Accenture

Accenture – ведущая международная компания, предоставляющая широкий спектр услуг в области стратегии и консалтинга, интерактивных сервисов, технологий и операций, направленных на цифровизацию бизнеса. В своей деятельности мы сочетаем уникальные знания и опыт в 40 отраслях, полученные в результате работы крупнейшей в мире сети центров передовых технологий и интеллектуальных операций. Более 509,000 сотрудников компании работают в 120 странах мира. Accenture постоянно создает инновации, помогая своим клиентам повысить эффективность и получить ценность для их бизнеса в долгосрочной перспективе. Наш сайт: www.accenture.ru

© Accenture, 2021 г.
Все права защищены.

Наименование компании Accenture и ее логотип являются торговыми марками Accenture.

