

Transformation im Krankenhaus



Für ein Unternehmen

Vom klassischen Krankenhaus zum Gesundheitsunternehmen: Transformation im Krankenhaus

Das Management der Krankenhäuser steht vor eine Vielzahl neuer Herausforderungen. Im Vordergrund stehen der Kostendruck und der Mangel an investiven Mitteln. Die Notwendigkeit der Effizienzsteigerung ist unabweisbar; viele Häuser stehen perspektivisch vor der Existenzfrage. Steigerung der Wirtschaftlichkeitsanforderungen ändern den Einkauf, die Arbeitszeit- und Personalmodelle. DRG und LKF, Medizincontrolling und Kostenträgerrechnung treiben das Rechnungswesen vor sich her, alle Anforderungen sammeln sich schließlich gegenüber der IT.

So ziehen die unmittelbaren Managementaspekte der Wirtschaftlichkeit die Aufmerksamkeit auf sich. Im Kerngeschäft, in der Medizin jedoch liegt der Schlüssel zur Lösung dieser Wirtschaftlichkeitsherausforderung. Die Verknüpfung bester Medizinqualität mit den Effizienzanforderungen neuer Wirtschaftlichkeit ist das Gebot der Stunde. Hier sind neuartige Organisationsformen zu realisieren. Wie lassen sich patientenorientierte Leistungserbringungsstrukturen schaffen? Wie die Leistungen der Krankenhäuser vernetzen mit dem niedergelassenen Bereich, mit den Versicherern? Wie sind die Change Management-Herausforderungen durch die traditionellen Krankenhausstrukturen zu bewältigen? Wie lässt sich die Komplexität dieser Transformation beherrschen?

Accenture Leistungen für das Gesundheitsunternehmen

Accenture unterstützt Krankenhausgruppen, große Häuser und Krankenhausträger dabei, moderne Organisationsformen zu etablieren, den Kernprozess effektiver und effizienter zu gestalten, die Steuerung zu verbessern und Unterstützungsfunktionen zu optimieren. Dazu gehört z.B.:

- **Strategie** – d.h. die Positionierung, Leistungsportfolioplanung und Organisation des modernen Krankenhausunternehmens im Wettbewerb, um nachhaltig den Markt zu bestimmen statt von der Regulative bestimmt zu werden
- **Zentrumsorganisation** – d.h. modernste Organisation der medizinischen Leistungserbringung nach weltbesten Standards und mit großen Qualitäts- und Effizienzgewinnen – mitten in Bismarckschen Gesundheitssystemen
- **Verwaltungsoptimierung** – d.h. Straffung und Professionalisierung der Unterstützungsfunktionen, insbesondere für Krankenhausgruppen, unter hohen Qualitäts- und Effizienzgewinnen
- **Kernsysteme** – d.h. nahtlose Implementierung solcher Prozessinnovationen in KIS und SAP-Plattformen
- **Innovationspartnerschaft** – d.h. Errichtung gemeinsam betriebener Joint Ventures im Krankenhausdienstleistungsbereich zur Behebung von Engpässen im Verwaltungsbereich und zur Erschließung neuer Umsatzquellen – IT, Einkauf, F+R

Accenture stellt Führungskräften ein erfahrenes Team von hochqualifizierter Experten zur Verfügung, die sich auf die Themenstellungen rund um das Krankenhaus spezialisiert haben und sie dabei unterstützen, Hochleistungsorganisationen zu werden.

Sprechen Sie mit uns, wenn Sie mehr über Möglichkeiten zur Ausrichtung und Optimierung Ihres Gesundheitsunternehmens erfahren möchten:

Dr. Harald Deutsch
Tel.: +49 (6173) 94 66874
E-Mail: harald.deutsch@accenture.com

Referenzkunden

(im deutschsprachigen Raum)

- LBK Hamburg
- KABEG
- Fresenius Gruppe

Über Accenture

Accenture ist das weltweit führende Beratungshaus im Gesundheitswesen. In Europa betreffen unsere Projekte derzeit mehr als 30 Millionen Menschen, 200 Krankenhäuser und mehrere tausend Arztpraxen. Wir arbeiten weiter für alle Pharmaunternehmen des S&P 500. Unsere Ziel: schnelle Resultate erreichen, welche die Leistungsfähigkeit messbar steigern und langfristig wirken. So helfen wir unseren Partnern, Hochleistungsorganisationen zu werden.

Daran arbeiten wir mit mehr als 100.000 Mitarbeitern in 47 Ländern weltweit. Im deutschsprachigen Raum sind wir mehr als 4.000. Dieses breite Fach- und Branchenwissen bildet die Basis dafür, unseren Klienten stets die richtigen Ressourcen und Fähigkeiten anbieten zu können.

Die Internet-Adresse lautet www.accenture.de