

A full-page photograph of a golfer in mid-swing on a golf course. The golfer is wearing a dark cap, a dark long-sleeved shirt with red accents, and dark trousers. The background is a dramatic sky with soft, colorful clouds in shades of blue, orange, and yellow, suggesting a sunset or sunrise. The golfer is positioned on the right side of the frame, with the golf club extended towards the left.

accenture

*High performance. Delivered.*

**Entreprises françaises:  
Les clés de la “Haute Performance”  
Juin 2007**

## Quelques messages à retenir



- Ne pas s'arrêter aux idées reçues comme
  - Le court-termisme des entreprises performantes **X** Faux
  - La performance financière ennemie de l'emploi **X** Faux
  - Le déterminisme du secteur d'activité sur la performance **X** Faux
  - La réussite rare des entreprises françaises en Europe **X** Faux
- Trois facteurs de haute performance:
  - Savoir naviguer la globalisation
  - Renforcer la capacité d'innovation
  - Développer son code génétique de la performance
- La recherche de la performance est une exigence permanente et transverse

## Une approche brevetée et concrète de l'évaluation de la performance



- Une méthodologie développée par l'Institute for High Performance, « Think and Act Tank » d'Accenture
- Une revue par des analystes et observateurs indépendants
- Plus de 6000 entreprises dans le monde analysées
- Des dizaines d'entreprises engagées sur le chemin de la Haute Performance en appliquant cette méthode
- Une première: Focus sur le top 100 France

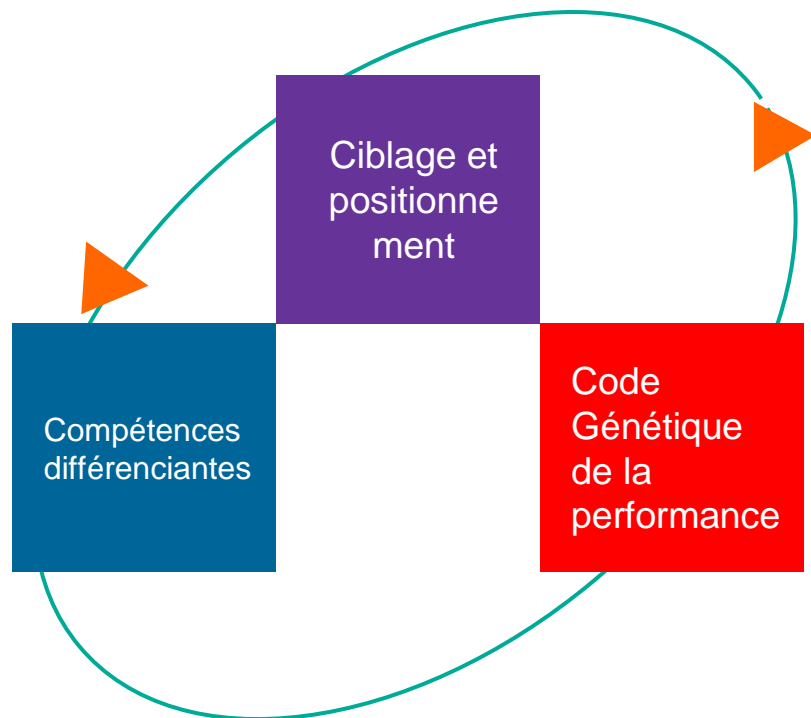
# Une grille d'analyse qui introduit les valeurs de promesse, de longévité et de régularité au coeur de la performance



## De l'observation à l'interprétation



**Grille d'analyse**

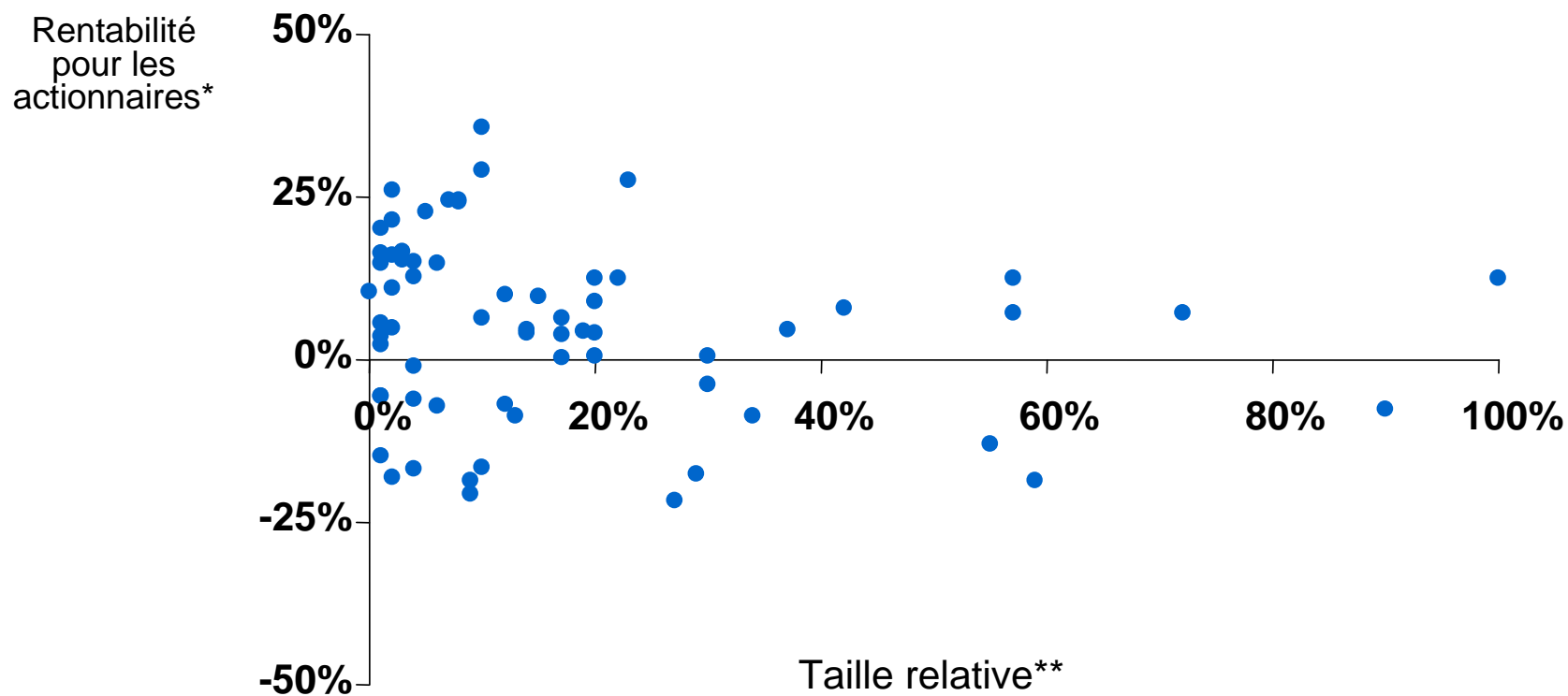


**Facteurs explicatifs**

# La taille n'est pas un facteur déterminant de la haute performance



## Taille relative des entreprises et rentabilité pour les actionnaires



\*moyenne annuelle sur 7 ans

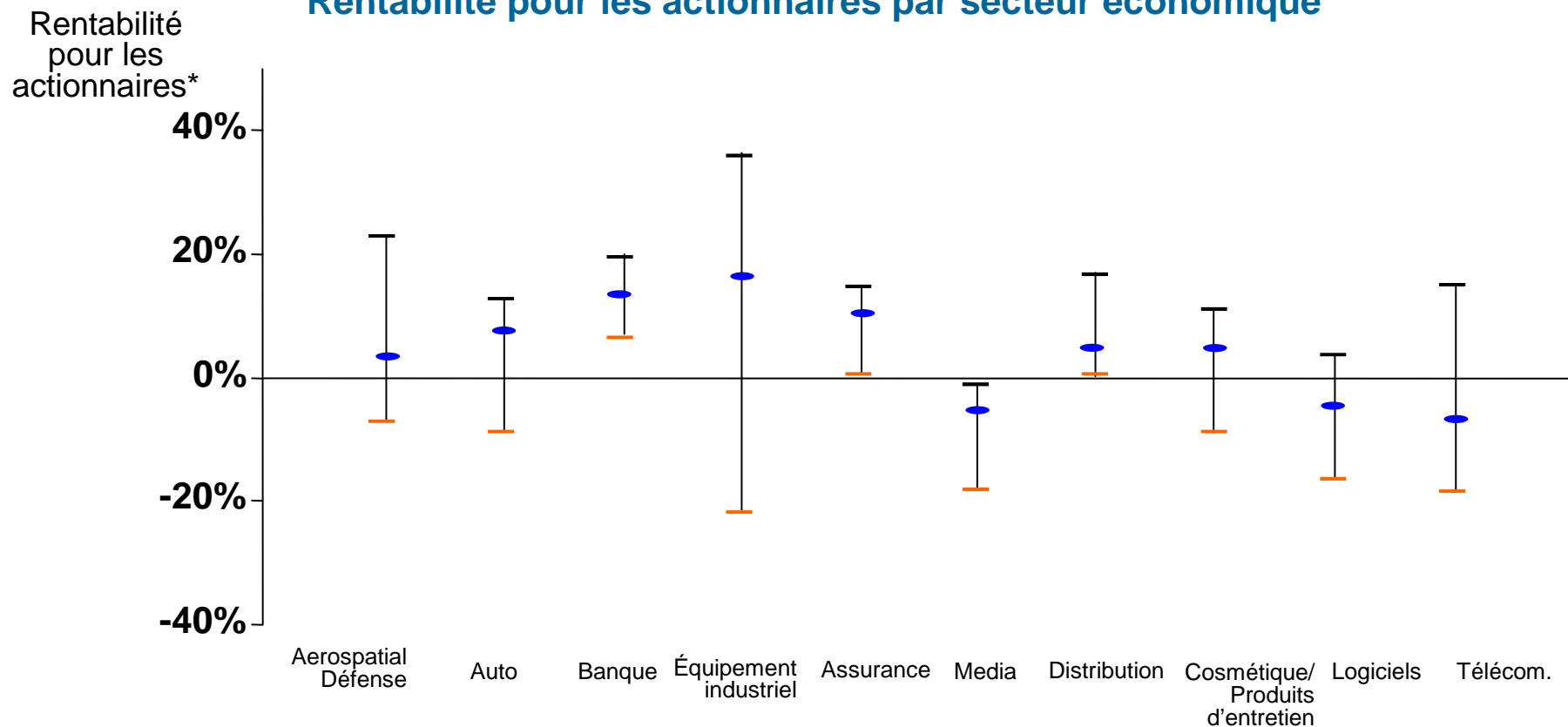
\*\* par rapport au top 3 France

Source: "Entreprises françaises, les clés de la Haute Performance", Accenture. Copyright © 2007 Accenture All Rights Reserved.

Si le secteur d'activité a un impact sur la performance moyenne, la performance relative d'une entreprise ne peut lui être attribuée



### Rentabilité pour les actionnaires par secteur économique



\*moyenne annuelle sur 7 ans

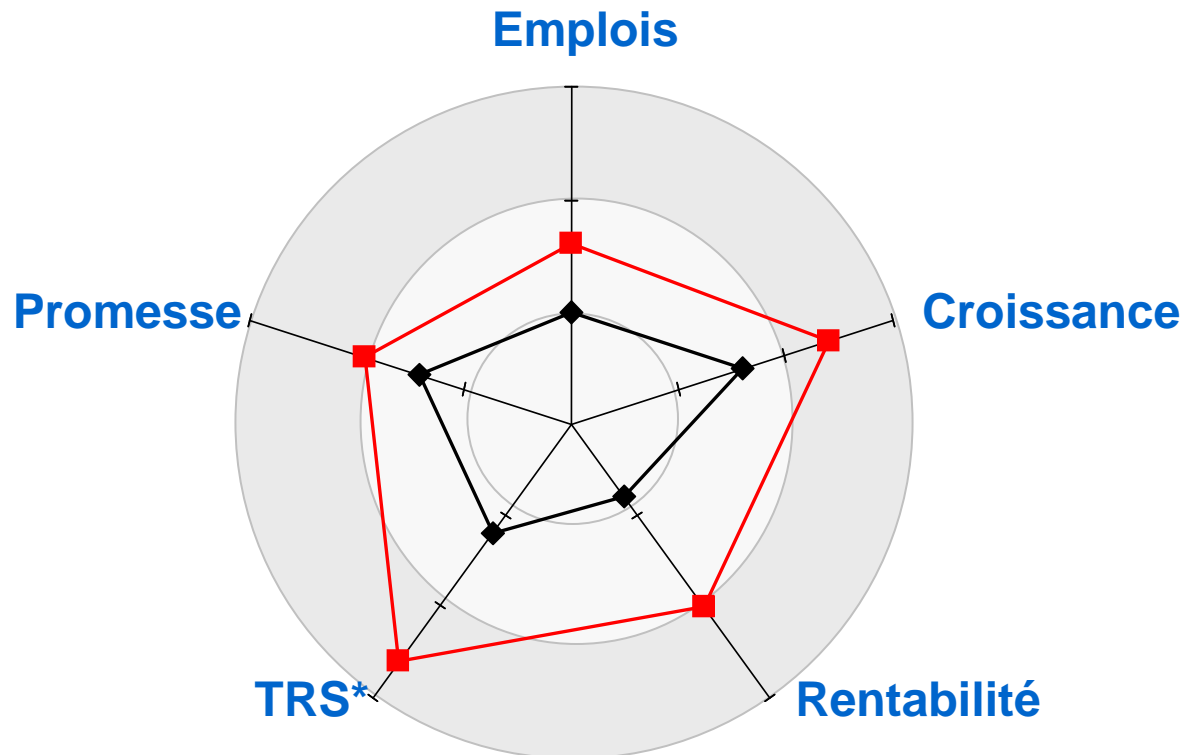
● mediane

Source: "Entreprises françaises, les clés de la Haute Performance", Accenture. Copyright © 2007 Accenture All Rights Reserved.

# Création de richesses et création d'emplois vont de pair chez les entreprises de haute performance



Indicateurs des entreprises hautement performantes  
(Taux de croissance annuels moyens sur 7 ans)



◆ Médiane entreprises françaises

■ Entreprises hautement performantes

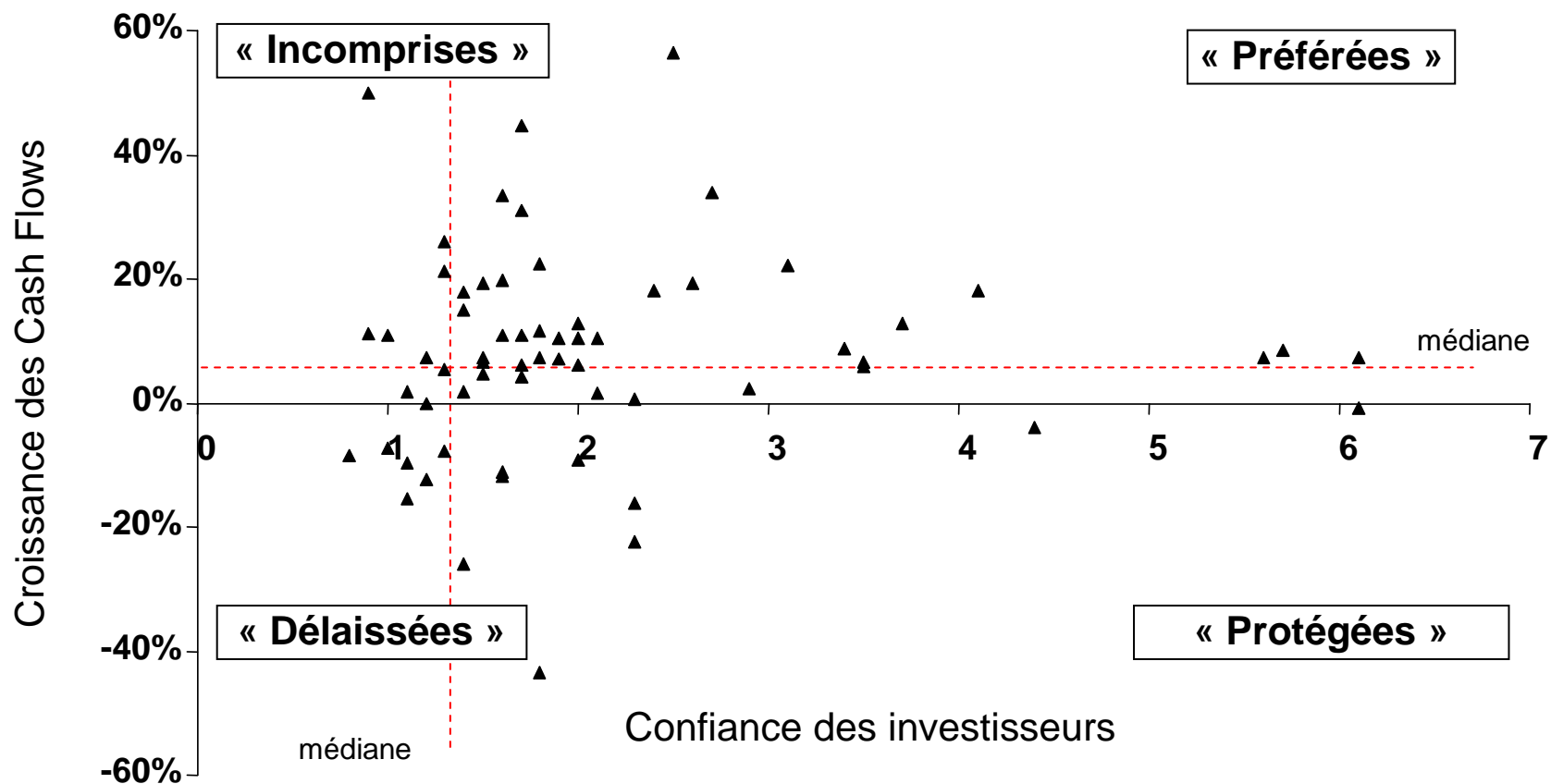
\*Total Return to Shareholders

Source: "Entreprises françaises, les clés de la Haute Performance", Accenture. Copyright © 2007 Accenture All Rights Reserved.

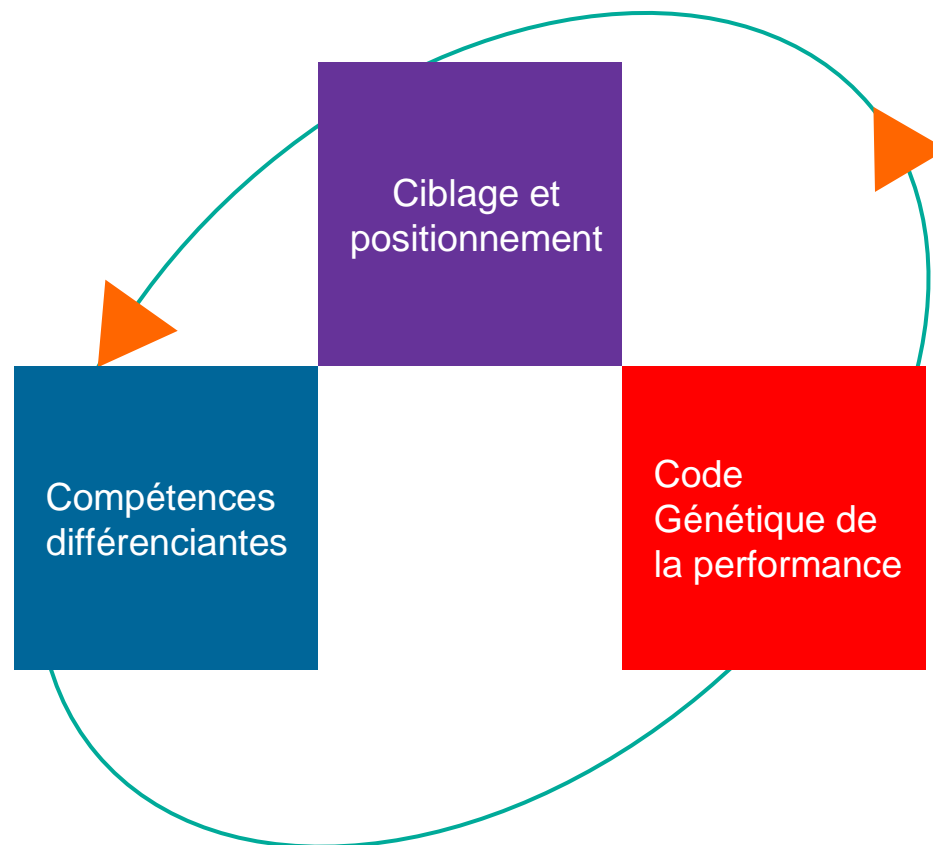
# La Haute Performance doit s'interpréter aussi en termes de trajectoire



Croissance des Cash Flows vs. Confiance des investisseurs



**Comment se positionne votre entreprise? Quelles sont les bonnes pratiques? Comment développer une trajectoire vers la Haute Performance?**



**Pour en savoir plus...**



N'hésitez pas à contacter :

Sylvie Ouziel, Directrice générale de l'activité Conseil en Management :  
[sylvie.ouziel@accenture.com](mailto:sylvie.ouziel@accenture.com)

ou

Francis Hintermann, Directeur de la Recherche Stratégique :  
[francis.hintermann@accenture.com](mailto:francis.hintermann@accenture.com)