

Årets CFO 2007

**accenture**

High performance. Delivered.

Aldrig. Kan inte. Omöjligt.

Det är ord som inspirerar den framgångsrike. På samma sätt är det med finans- och ekonomichefer på framgångsrika företag. De ser utmaningar där andra ser hinder. Som medarrangör av Årets CFO för fjärde året i rad har Accenture utvärderat och analyserat Sveriges största företag för att hjälpa juryn hitta den CFO som lyckats allra bäst. Genom att minska avståndet mellan verklighet och vision kan Accenture hjälpa ditt företag till topprestationer.

• Consulting • Technology • Outsourcing

Årets CFO 2007

Tillvägagångssätt och presentation av årets vinnare



För fjärde året i rad sker utnämningen av Årets CFO. Även detta år delas utmärkelsen ut baserat på en undersökning genomförd lokalt i Accentures regi. Undersökningen baserar sig på ett ramverk från globala studier som identifierar de huvudsakliga framgångsfaktorerna för företags ekonomi- och finansfunktioner. Efter juryns genomgång av undersökningsmaterialet har valet för Årets CFO 2007 fallit på Claes-Magnus Åkesson, JM.

Accentures globala studier har utgjort ramverket för valet av de utvärderade egenskaperna för ekonomi- och finansorganisationen.

Sedan ett par år bedriver Accenture globala studier som syftar till att identifiera de egenskaper som särskiljer högpresterande bolag från genomsnittet. Studierna täcker bland annat området ekonomi och finans där fem huvudsakliga områden har identifierats. Samtliga dessa områden utgör kärnverksamheten för ekonomi- och finansorganisationen, där den nära kopplingen till verksamheten sker genom komponenten "värdebaserad kultur".

För respektive av dessa fem områden kan bolag individuellt bestämma verksamhetens krav på effektivitet och servicegrad som skall levereras till organisationen. Mixen kan variera mellan bolag beroende på verksamhetsinriktning, men i samtliga fall behöver ett medvetet val göras för hur man optimerar inom och mellan respektive område.

Riskhantering:

Rapportering, uppföljning och styrning av finansiell, operativ och strategisk risk inom verksamheten, inklusive administrativt och systemstöd.

Finansiell effektivitet:

Grad av effektivitet i ekonomi- och finansprocesser, såsom utnyttjande av shared services, ERP-system.

Kapitaloptimering:

Förmåga att optimera nivån och utnyttjandegraden på bundet kapital inom verksamheten.

Ekonomistyrning i verksamheten:

Förmåga att koppla ihop strategi, värde drivare och operativa nyckeltal understött av rapportering/informationsdelning såsom balanserade styrkort.

Värdebaserad kultur:

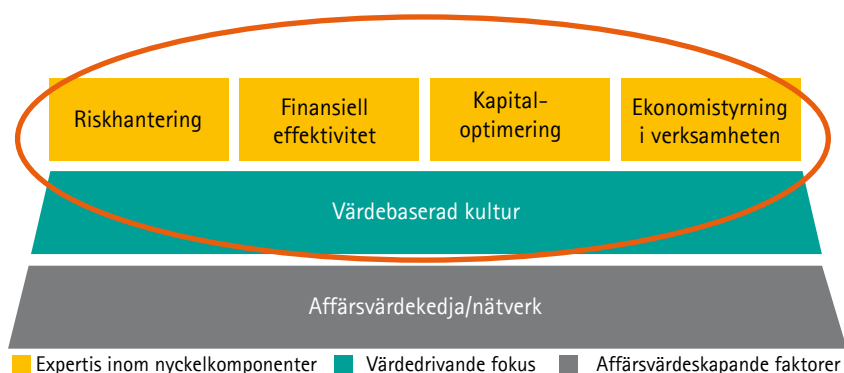
Förmåga att ha ett värdebaserat angreppssätt på ekonomi- och finansfrågor samt att medvetet stötta med ekonomisk analys för affärsbeslut.

Den detaljerade analysen bakom Årets CFO 2007 baseras på en kvantitativ och kvalitativ studie som vägts samman som input för juryns beslut. Underlaget för analysen bakom "Årets CFO 2007" är en kvantitativ och kvalitativ genomgång av de 100 största bolagen i Sverige, baserat på omsättning, vilket innebär bolag med en omsättning mellan 5 och 260 miljarder SEK.

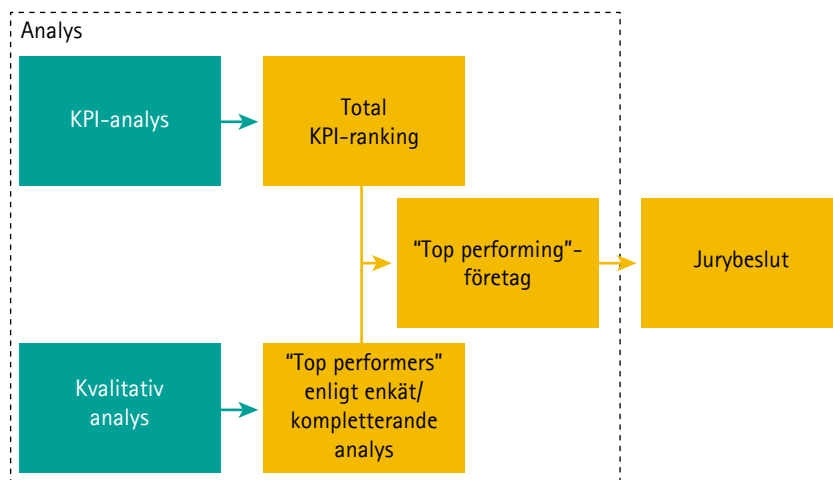
Både den kvantitativa och kvalitativa undersökningen utgår från det globala ramverket beskrivet ovan och behovet av dessa kärnkompetenser.

För den kvantitativa undersökningen har ett antal nyckeltal utvärderats per huvudområde (totalt tio stycken nyckeltal) för perioden 2001-2006. Nyckeltalen är ett urval av standardnyckeltal för ekonomisk- och finansiell analys av bolag där stark koppling finns till CFO:ers ansvar och de områden det globala ramverket täcker.

Bilden beskriver ramverket från globala studier som identifierar de huvudsakliga framgångsfaktorerna för företags ekonomi- och finansfunktioner.



Bilden beskriver hur en sammanvägd bild av respektive analysdel har skapats och utgjort underlag för juryns beslut om vinnare av "Årets CFO".



För respektive nyckeltal har fokus legat på relativ förbättring, alternativt stabilitet, för att undvika skillnader mellan industrier.

Den kvantitativa undersökningen har sedan kompletterats med en kvalitativ analys. Denna har bestått av en enkät som har gått ut till samtliga bolags CFO:er. Enkäten har haft 13 frågor och ger en kompletterande bild till den kvantitativa studien. Svarsfrekvensen för enkätstudien har varit ca 45%.

Juryns medlemmar är: Finn Johnsson, juryns ordförande (styrelseordförande AB Volvo och Mölnlycke Health Care); Jon Åsberg (Chefredaktör, Affärsvärlden); Jan Rehnman (Partner, Accenture Finance & Performance Management Nordic); Johan Salenstedt (VD Oracle-Hyperion Solutions Nordic) och Hans Börck (CFO Skanska, Årets CFO 2006.)

Av de ursprungligen cirka 100 bolagen som analyserats valdes en mindre grupp ut för juryns beslut. Den totala mängden bolag har genom den kvantitativa och kvalitativa undersökningen ledd av Björn Lagerbring, Accenture, reducerats ner till fem bolag.

Dessa fem "top performing"-bolag är Autoliv, JM, Sandvik, SSAB, Stena. Samtliga dessa bolag har alla varit starka kandidater i den övergripande genomgången och detaljerade analyser över dem har ställts samman som input till juryn.

Bland de fem bolagen har juryns val fallit på JM och dess CFO Clas-Magnus Åkesson som vinnare av Årets CFO 2007

Juryns motivering

"JM agerar i en bransch som karaktäriseras av stark konkurrens och påtaglig komplexitet. Trots detta har man vid tre tillfällen av fyra möjliga placerat sig som topp 5 kandidat i nomineringen till Årets CFO. För 2007 har man ytterligare stärkt sin position genom mycket starka finansiella nyckeltal över hela bredden som har underbyggs av starkt fokus på värdeskapande och effektivt utnyttjande av kapital."

För nyckeltalsanalysen blev JM:s total-ranking nummer 3 bland de 100 bolagen för utvecklingen 2001-2006. Ett mycket starkt utfall givet den komplexa affärsmodell som JM agerar inom med starkt projektfokus i leveranserna.

Huvudsakliga områden där JM visat på stor styrka ligger inom områden såsom värdebaserat fokus och kapitaloptimering som väl kopplar till JM:s övergripande verksamhet.

Finance & Performance Management

Skapar mervärde och levererar finanskompetens i världsklass genom nära samarbete med CFO:er samt finans- och ekonomidirektörer.

Snabba fakta

- En dedikerad grupp på 2.000 specialister globalt (~150 i Norden), enbart fokuserade på ekonomi- och finansuppdrag.
- Ytterligare över 1.500 individer i 49 länder är kopplade till gruppen.
- F&PM-gruppen arbetar direkt med över 130 av "Global 500 Companies".
- Under räkenskapsåret 2006 arbetade F&PM-gruppen med över 4.800 finans- och ekonomirelaterade projekt hos närmare 900 kunder.

Exempel på F&PM-uppdrag

- Optimering av redovisning och finansfunktioner genom till exempel shared services.
- Verksamhetsstyrning och planering.
- Utveckling av strategi och vision inom ekonomi/finans.
- Nästa generations ekonomisystem.
- Riskhantering och treasuryavdelningar.
- Intäktssäkring, kredit och kapitaloptimering.

Frågor

För eventuella frågor runt undersökningen, kontakta Björn Lagerbring, Partner, Accenture Finance & Performance Management, telefon 08-451 3206.

Copyright © 2007 Accenture.
All rights reserved.

Accenture, its logo, and
High Performance Delivered
are trademarks of Accenture.

Accenture is a global management consulting, technology services and outsourcing company. Committed to delivering innovation, Accenture collaborates with its clients to help them become high-performance businesses and governments. With deep industry and business process expertise, broad global resources and a proven track record, Accenture can mobilize the right people, skills and technologies to help clients improve their performance. With approximately 170,000 people in 49 countries, the company generated net revenues of US\$19.70 billion for the fiscal year ended Aug. 31, 2007. Its home page is www.accenture.com.