

Årets CFO 2008



High performance. Delivered.

Aldrig. Kan inte. Omöjligt.

Det är ord som inspirerar den framgångsrike. På samma sätt är det med finans- och ekonomichefer på framgångsrika företag. De ser utmaningar där andra ser hinder. Som medarrangör av Årets CFO för femte året i rad har Accenture utvärderat och analyserat Sveriges största företag för att hjälpa juryn hitta den CFO som lyckats allra bäst. Genom att minska avståndet mellan verklighet och vision kan Accenture hjälpa ditt företag till topprestationer.

• Consulting • Technology • Outsourcing

Årets CFO 2008

Tillvägagångssätt och presentation av årets vinnare



För femte året i rad sker utnämningen av "Årets CFO". Även detta år delas utmärkelsen ut baserat på en undersökning genomförd lokalt i Accentures regi. Undersökningen baserar sig på ett ramverk från globala studier som identifierar de huvudsakliga framgångsfaktorerna för företags ekonomi- och finansfunktioner. Efter juryns genomgång av undersökningsmaterialet har valet för "Årets CFO 2008" fallit på Bo Friberg, Posten.

Accentures globala studier har utgjort ramverket för valet av de utvärderade egenskaperna för ekonomi- och finansorganisationen.

Sedan ett par år bedriver Accenture globala studier som syftar till att identifiera de egenskaper som särskiljer högpresterande bolag från genomsnittet. Studierna täcker bland annat området ekonomi och finans där fem huvudsakliga områden har identifierats. Samtliga dessa områden utgör kärnverksamheten för ekonomi- och finansorganisationen, där den nära kopplingen till verksamheten sker genom komponenten "värdebaserad kultur".

För respektive av dessa fem områden kan bolag individuellt bestämma verksamhetens krav på effektivitet och servicegrad som skall levereras till organisationen. Mixen kan variera mellan bolag beroende på verksamhetsinriktning, men i samtliga fall behöver ett medvetet val göras för hur man optimerar inom och mellan respektive område.

Riskhantering

Rapportering, uppföljning och styrning av finansiell, operativ och strategisk risk inom verksamheten, inklusive administrativt- och systemstöd.

Finansiell effektivitet

Grad av effektivitet i ekonomi och finansprocesser, (såsom utnyttjande av shared services, ERP-system).

Kapitaloptimering

Förmåga att optimera nivån och utnyttjandegraden på bundet kapital inom verksamheten.

Ekonomistyrning i verksamheten

Förmåga att koppla ihop strategi, värde drivare och operativa nyckeltal understött av rapportering/informationsdelning såsom balanserade styrkort.

Värdebaserad kultur

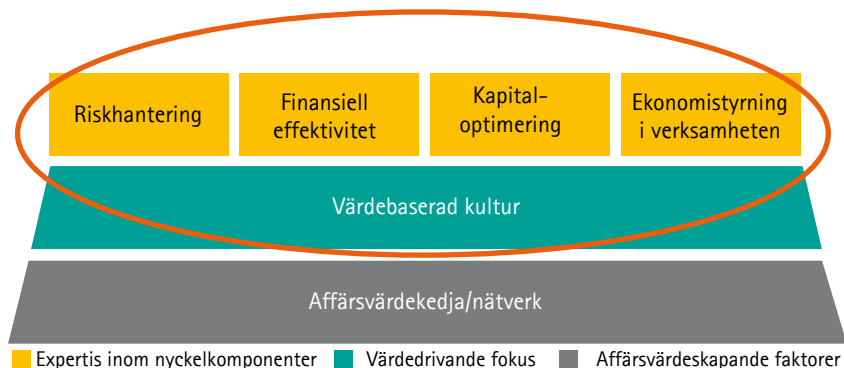
Förmåga att ha ett värdebaserat angreppssätt på ekonomi- och finansfrågor samt att medvetet stötta med ekonomisk analys för affärsbeslut.

Den detaljerade analysen bakom "Årets CFO 2008" baseras på en kvantitativ och kvalitativ studie som vägts samman som input för juryns beslut.

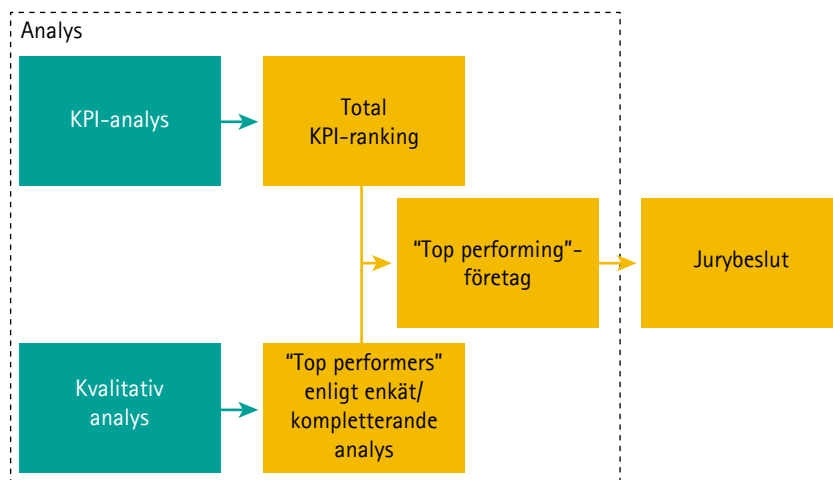
Underlaget för analysen bakom "Årets CFO 2008" är en kvantitativ och kvalitativ genomgång av de 100 största bolagen i Sverige, baserat på omsättning, vilket innebär bolag med en omsättning mellan 5 och 300 miljarder SEK. Både den kvantitativa och kvalitativa undersökningen utgår från det globala ramverket beskrivet ovan och behovet av dessa kärnkompetenser.

För den kvantitativa undersökningen har ett antal nyckeltal utvärderats per huvudområde (totalt femton stycken nyckeltal) för perioden 2001-2007. Nyckeltalen är ett urval av standardnyckeltal för ekonomisk- och finansiell analys av bolag där stark koppling finns till CFOs ansvar och de områden det globala ramverket täcker. För respektive nyckeltal har fokus

Bilden beskriver ramverket från globala studier som identifierar de huvudsakliga framgångsfaktorerna för företags ekonomi- och finansfunktioner.



Bilden beskriver hur en sammanvägd bild av respektive analysdel har skapats och utgjort underlag för juryns beslut om vinnare av "Årets CFO".



legat på relativ förbättring, alternativt stabilitet, för att undvika skillnader mellan industrier.

Den kvantitativa undersökningen har sedan kompletterats med en kvalitativ analys. Denna har bestått av en enkät som har gått ut till samtliga bolags CFOs. Enkäten har haft 17 frågor och ger en kompletterande bild till den kvantitativa studien. Svarefrekvensen för enkätstudien har varit cirka 45%.

Bilden ovan beskriver hur en sammanvägd bild av respektive analysdel har skapats och utgjort underlag för juryns beslut om vinnare av "Årets CFO".

Juryns medlemmar är: Finn Johnsson, juryns ordförande (styrelseordförande Volvo och Mölnlycke Health Care), Jon Åsberg (Chefredaktör, Affärsvärlden), Jan Rehnman (Partner, Accenture Finance & Performance Management Nordic), Niklas Andersson (VD Oracle Svenska AB), Claes Magnus Åkesson (CFO JM).

Av de ursprungligen cirka 100 bolagen som analyserats med stöd av Accenture's research team i Indien, valdes en mindre grupp ut för juryns beslut. Den totala mängden bolag har genom den kvantitativa och kvalitativa undersökningen ledd av Björn Lagerbring, Accenture, reducerats ner till fem bolag. Dessa fem "top performing"-bolag är: Atlas Copco, Axfood, Billerud, Posten och SJ.

Samtliga dessa bolag har alla varit starka kandidater i den övergripande genomgången och detaljerade analyser över dem har ställts samman som input till juryn.

Bland de fem bolagen har juryns val fallit på Posten och dess CFO Bo Friberg som vinnare av "Årets CFO 2008"

Juryns motivering

"Med genomgående bra nyckeltal och topplacering inom samtliga undersökta områden har Posten visat sig stå stark på en konkurrensutsatt marknad."

Finance & Performance Management

Skapar mervärde och levererar finanskompetens i världsklass genom nära samarbete med CFO:er samt finans- och ekonomidirektörer.

Snabba fakta

- En dedikerad grupp på 2.000 specialister globalt (~150 i Norden), enbart fokuserade på ekonomi- och finansuppdrag.
- Ytterligare över 1.500 individer i 49 länder är kopplade till gruppen.
- F&PM-gruppen arbetar direkt med över 130 av "Global 500 Companies".
- Under räkenskapsåret 2007 arbetade F&PM-gruppen med över 4.800 finans- och ekonomirelaterade projekt hos närmare 900 kunder.

Exempel på F&PM-uppdrag

- Optimering av redovisning och finansfunktioner genom till exempel shared services.
- Verksamhetsstyrning och planering.
- Utveckling av strategi och vision inom ekonomi/finans.
- Nästa generations ekonomisystem.
- Riskhantering och treasury-avdelningar.
- Intäktssäkring, kredit och kapitaloptimering.

Frågor

För eventuella frågor runt undersökningen, kontakta Björn Lagerbring, Partner, Accenture Finance & Performance Management, telefon 08-451 3206.

Copyright © 2008 Accenture. All rights reserved.

Accenture, its logo, and High Performance Delivered are trademarks of Accenture.

Accenture is a global management consulting, technology services and outsourcing company. Committed to delivering innovation, Accenture collaborates with its clients to help them become high-performance businesses and governments. With deep industry and business process expertise, broad global resources and a proven track record, Accenture can mobilize the right people, skills, and technologies to help clients improve their performance. With more than 186,000 people in 49 countries, the company generated net revenues of US\$23.39 billion for the fiscal year ended Aug. 31, 2008. Its home page is www.accenture.com.